



## BERTRAND LECLERCQ

Conseil en Gouvernance d'Entreprises Familiales

### ARBOR & SENS

06 86 00 17 58

bertrand.leclercq@arbor-sens.eu

## PRÉSIDENT FONDATEUR DE ARBOR & SENS

- Fort de son expérience en gouvernance de groupes familiaux, Bertrand Leclercq est **Conseil auprès des entreprises familiales sur les défis de la transition générationnelle.**
- Il inscrit au cœur de sa démarche de Conseil la promotion de l'Homme et la pérennité de l'entreprise.
- Afin de « désigner le futur », il invite à parcourir les éléments constitutifs de la confiance, de votre fil rouge :
  - le Projet Vision de l'actionnaire et de l'entreprise
  - le développement de l'affection societatis dans votre famille, votre entreprise
  - la forme de gouvernance cible
  - la stratégie de l'entreprise
  - la transmission du patrimoine
  - la valorisation de l'entreprise
  - l'organisation de sa liquidité, source de stabilité à long-terme, toutes problématiques liées à la gouvernance et à la transmission.

## UN PARCOURS DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISES FAMILIALES

**COMPAGNIE LEBON** [compagnielebon.fr](http://compagnielebon.fr) **DEPUIS NOV 2017**

*Groupe Côté/Paris, SBF 250 / Hôtellerie de luxe, fonds immobilier et de capital investissement*

CENSEUR AU CONSEIL (**DEPUIS NOV 2020**)

- soutient la transition générationnelle de gouvernance

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (**2017-2020**)

- assurer la gouvernance du groupe familial et préparer la génération III à prendre les commandes sur une délai de 3 ans

**FAMILY OFFICE EP, EPL ET ES** (**2005 À CE JOUR**)

GÉRANT

(invest coté-non coté - seed, private equity - co invest)

## **GROUPE DE FORMATION ABILWAYS** abilways.com *DEPUIS 2015*

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Marques Expertes EFE, CFPJ, ACP, PYRAMID, ISM, CFJ, École W

## **ASSOCIATION FAMILIALE MULLIEZ (AFM)**

- **GÉRANT COMMANDITÉ DE L'AFM** *2010 À 2019*
- **ADMINISTRATEUR**
  - GROUPE AUCHAN *2010 À 2014*
  - AUCHAN France *2007 À 2015*
  - AGAPES *2011 À 2013*
  - TAPIS SAINT MACLOU *1994 À 2003*
  - PHILDAR *1990 À 1994*
- **ANIMATEUR DE L'ACTIONNARIAT** des FCP AFM (4 Mds €) *2010 À CE JOUR*
- **LEADER DE PROJETS**
  - Projet Talent Place AFM
  - Démarche Vision AFM 2035 : Creating For People
  - Projet refonte des Politiques de Partage AFM
  - Réflexion GAT - Groupe des Associés Témoins 2009
- **MEMBRE DE COMITÉS**
  - Comité Humain DÉCATHLON et MOBIVIA
  - CNR, Comité Rémunération AFM, et FASHION CUBE (PIMKIE, JULES, ROUGE GORGE, BIZZBEE, GRAIN DE MALICE, ORSAY)
  - Comité Implication Associés Familiaux *2007 À 2014*

## **FLUNCH TRAITEUR** flunch traiteur.fr - *OCT 2006 À MARS 2017*

6 ANS DIRECTEUR GÉNÉRAL

## **FLUNCH** flunch.fr

4 ANS DIRECTEUR DE RÉSEAU RÉGION NORD

## **LECLERCQ-LEROUX - BERNARD FRÈRE - ARMATEX - BAYART TISSAGE**

*JUIL 88 À SEPT 2006*

18 ANS DIRECTEUR GÉNÉRAL & PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

- Groupe de PME familiales internationale en univers BtoB
- tissage d'ameublement haut de gamme / 4 usines en France, Turquie et USA

## **FORMATION**

- **CEPI/CPA** - Management à la Direction Générale d'Entreprise
- **STRATÉGYZER** - Stratégie d'entreprise
- **FAMILY OFFICE AFM** - Administrateur
- **FEWLINES** - Comprendre et engager la Transformation Digitale
- Participe à plusieurs *learning-expeditions* portant sur l'accélération de la transformation digitale des échos-systèmes
- **TEAM BUILDING**
- **PEARSON/ECPA** - recrutement et tests associés